

SIK- Smart Industri Kalmar län

Inbjudan Ledarskap- 2 dagar Någonstans i Kalmar län 31 mars + 7 april 2020

På-platsutbildningar som stödjer
ditt lärande på SIK-portalen

Favorit i repris

Vi hoppas att alla SIK-företag skickar medarbetare till dessa viktiga utbildningsdagar!

Som ledare har du en viktig roll, då du påverkar och engagerar både enskilda individer och grupper. Genom en förståelse för och användning av dina styrkor, din beteende- och kommunikationsstil och genom att använda olika ledarskapsverktyg på ett klokt sätt, utvecklar du både ditt ledarskap och företaget!

Utbildningsdagarna förstärker teoridelarna på SIK webbportal så att du lär dig mer om din egen ledarstil, förstår hur du påverkar andra, tränar på olika verktyg och delar erfarenheter med andra från teknikföretag i regionen.

Utbildningen ger dig ökade kunskaper och färdigheter inom bland annat coachande ledarskap, ge och ta feedback, hantera konflikter, sätta mål, delegera och följa upp.

Målgrupp: Alla som har en ledarroll idag eller planeras ha en ledarroll i framtiden eller medarbetare som är intresserad av ledarskapsfrågor generellt.

Utbildare: Bengt Kallenberg, Kallenberg Coaching & Kommunikation AB

Plats: Kommer att meddelas senare och beror på varifrån anmälningarna kommer.

Sista anmälningsdag: 1:a mars 2020.

Länk till anmälan: <https://forms.gle/dMdkfKTSppifyUA>





SIK- Smart Industri Kalmar län

Innehåll dag 1 (Kl. 08 16)

Inledning och fika

Olika perspektiv på ledarskap, tre roller du behöver behärska. Reflektion/diskussion.

Vad vill stå för som ledare? Övning – dina tre ledstjärnor, din värdegrund.

Vilken är din beteende- och ledarstil? Enkel DISC-analys + samtal.

- Olika stilars karaktärsdrag, styrkor, "blindspots" och utvecklingsområden.

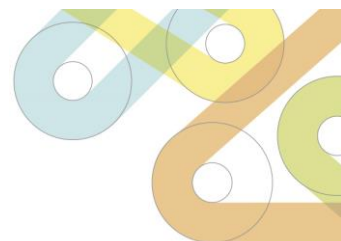
Coachande ledarskap: Hörnstenar, förhållningsätt, samtalsstruktur.

- Aktivt lyssnande. Lyssnarövning. Identifiera egna fallgropar.
- Bygga förtroende/"rapport". Röda-gröna linsen. 4-box-modellen. Egenskaper och beteende en ledare behöver för att bygga förtroende. Beteenden att se upp med. Övning. Samtal.
- Ställa kraftfulla frågor. Exempel på frågor. Modell för coachande samtal - gå från nu-läge till önskat läge. *Träna på att coacha i triader, få återkoppling.*

Sätta mål

- Vad är egentligen ett bra mål? Vad skapar engagemang och motivation? *Sätta egna mål, formulera mål, övning.*





SIK- Smart Industri Kalmar län

Innehåll dag 2 (Kl. 08-16)

Uppföljning från dag 1.

Effektiv delegering, uppföljning, hantera kontroll och risk. Checklista för framgångsrik delegering. Övning – vad kan jag delegera?

- Uppföljning – vad, varför, när och hur?

Människor i förändring

- vad händer utanför komfortzonen? Hur reagerar vi, reaktioner du kan möta och behöver vara beredd på. *Reflektion, samtal.*

- vikten av tydlig kommunikation. Kommunikationsmall.

Ge och ta feedback

- syfte med feedback. Feedback med en coachande approach. *Diskussion.*
- träna på att förbereda, ge feedback och ta emot. *Övning i triader.*
- ta emot kritik på ett konstruktivt sätt.

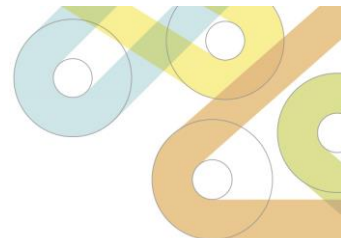
Hantera konflikter – vad är en konflikt, hur uppstår den, vad driver den?

- grunderna i gruppdynamik, olika utvecklingsfaser
- vilken är din konfliktstil? *Övning "vilken är din stil?"*
- vilken stil passar bäst när? *Genomgång, diskussion.*
- konflikttrappan, varför du ska undvika "varför?"

Hantera stress

- checklista på olika stressymptom.
- olika tekniker och verktyg för att planera och hantera tid/aktiviteter.
- olika sätt att hantera stress, återhämta, minska grundspänning. *Diskussion, dela erfarenheter.*





SIK- Smart Industri Kalmar län

Upplägg:

Du förbereder dig via SIK webbportal genom att titta igenom nedanstående moduler.

Inför dag 1:

- Ledarskap grund 1 timme och 48 minuter
- Coachande ledarskap 1 timme och 21 minuter

Inför dag 2:

- Ledarskap fördjupning, modul 3-4-5-6 1 timme och 3 minuter
- Förbättringskompetens 0 timmar 18 minuter
- Konflikthantering – grund 1 timme och 15 minuter



Deltagande på utbildningsdagen förutsätter att du har tagit del av modulerna ovan, då utbildningsdagarna erbjuder praktiska övningar och diskussioner med denna teori som utgångspunkt.

Upplägget med att ta del av valda teoridelar innan utbildningsdagarna och att prioritera praktisk övning vid utbildningstillfällena benämns "Flipped Classroom".

Det är mycket rationellt för er att ta del av föreläsningsdelar av "monolog-karaktär" på egen hand i förväg, när och var ni vill inför en utbildning. Samtidigt går ni inte miste om det mervärde det innebär att jobba tillsammans med andra med praktiska övningar, diskussioner och erfarenhetsutbyte på en utbildning med lärarstöd.

